



# TecnoNews

Anno IV Numero 29

01/04/2009

Mensile a cura della Tecnoteam di Bianchi Maurizio e Bulgarini Marco

Direttore Responsabile Cittadini Ilaria

## Sommario

- Pianificare, gestire e programmare: una battaglia quotidiana 1
- I vantaggi di un Sistema di gestione per la Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro 2
- Finanziamenti & Agevolazioni 3
- Formazione & Informazione 4

**“ Ricorda, gli elementi della strategia militare sono cinque:**

- misurazione dello spazio
- valutazione della quantità
- calcolo
- confronto
- probabilità di vittoria. ”

“L'arte della guerra”  
Sun Tzu

## Pianificare, gestire e programmare: una battaglia quotidiana

Tutti conosciamo *RAMBO*, il personaggio visto ripetutamente al cinema che da solo combatte contro un esercito di uomini vincendo qualsiasi battaglia senza limiti di danni verso tutto e tutti. Nell'ultimo appuntamento della saga cinematografica, Rambo riunisce un esercito di mercenari, con i quali affronta un'impresa apparentemente suicida. Questa volta, però, non è solo ad affrontare la battaglia, questa volta trova la vittoria grazie ad alleati importanti.

Per noi che viviamo l'azienda, il coraggioso John Rambo è rappresentato dal caro e vecchio “uomo della produzione”; è lui il fatidico John Rambo delle piccole e medie imprese manifatturiere, il quale, con le proprie conoscenze tecniche e la propria esperienza operativa, pensa di poter vincere la quotidiana guerra del mercato sul cosa, come e quando produrre.

La globalizzazione dei mercati e le tecnologie dell'informazione e della comunicazione stanno cambiando le regole della competizione in molti contesti industriali. Oggi le imprese devono prendere decisioni in tema di outsourcing, delocalizzazione, copertura di nuovi mercati, ridistribuzione dei ruoli e delle attività nelle proprie filiere produttive e distributive.

Le imprese hanno deverticalizzato la propria organizzazione concentrandosi sul proprio core business e delegando all'esterno parti impor-

tanti della propria attività operativa. Tutto ciò richiede lo sviluppo di un'infrastruttura logistico - organizzativa in grado di facilitare relazioni informative e operative, che siano rapide ed efficaci tra tutti gli attori coinvolti nella “guerra del mercato” (clienti, fornitori, produttori, delocalizzati operatori logistici). Si tratta di stabilire rapporti interfunzionali per la razionalizzazione della catena del valore, anche se ciò richiede uno sforzo di coordinamento strategico e di interazione in termini di risorse, ruoli e sistemi nell'ambito dei processi di soddisfazione del cliente, gestione dei fornitori, qualità, risorse umane, tecnologia.

In considerazione di ciò, il John Rambo vincente delle nostre aziende è colui che affronta le sue quotidiane battaglie non più in solitudine, ma con importanti alleati che lo aiutano a focalizzare le proprie strategie e i propri obiettivi, e soprattutto

che lo aiutano ad identificare la strategia migliore.



**Il Responsabile di Produzione, quasi come John Rambo, deve combattere quotidianamente una lotta per la sopravvivenza dell'azienda, spesso è più semplice se si può contare su validi alleati.**

**Con l'entrata in vigore del Testo Unico sulla Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro, le aziende si stanno adeguando a quanto richiesto dal Decreto Legislativo 81/08; molte hanno intrapreso anche la strada della certificazione del proprio Sistema di gestione per la Sicurezza secondo la BS OHSAS 18001. Ma quali sono i reali vantaggi per queste organizzazioni?**

## I vantaggi di un Sistema di Gestione per la Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro

Le aziende che realizzano interventi per il miglioramento delle condizioni di sicurezza e di igiene nei luoghi di lavoro possono richiedere all'INAIL la riduzione del tasso medio di tariffa attraverso un apposito modulo di domanda (MOD OT24) recentemente rivisitato in relazione al D.Lgs. 81/08. La riduzione del tasso medio, pari al 10% per le organizzazioni fino a 500 addetti e al 5% per le aziende con oltre 500 addetti, riguarda gli investimenti attuati nell'anno solare precedente quello di presentazione della domanda. Diverse aziende hanno già beneficiato di questa opportunità. Tra gli investimenti "particolarmente rilevanti" ai fini della riduzione in oggetto, viene espressamente indicata l'implementazione del Sistema di Gestione della Sicurezza (in riferimento a standard, linee guida e norme quali la BS OHSAS 18001, la UNI 10617 per le imprese a rischio di incidente rilevante).

Ma quali sono i benefici di un Sistema di gestione per la Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro? Perché un'azienda dovrebbe decidere di certificare la propria organizzazione secondo la BS OHSAS 18001?

Innanzitutto, fra le novità introdotte dal nuovo Testo Unico sulla Sicurezza (D.Lgs. 81/08), sicuramente spicca l'importanza data ai Modelli Organizzativi per la Salute e Sicurezza sui luoghi di lavoro.

Ma come si spiega tutta questa enfasi sui Modelli Organizzativi? Risultano essere veramente un utile strumento di prevenzione? Una ricerca condotta all'INAIL risponde positivamente a questo quesito.

Nello studio svolto di recente dall'Istituto, infatti, vengono presi in considerazione i benefici sociali ed economici dell'introduzione in azienda dei Sistemi di Gestione della Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro, secondo lo standard britannico BS O-

HSAS 18001.

Il campione dell'indagine prende in



**Analizziamo i vantaggi della certificazione del Sistema di gestione per la Salute e Sicurezza nei luoghi di lavoro.**

considerazione un insieme di aziende certificate 18001 da Organismi accreditati Sincert, confrontandolo poi con la banca dati INAIL sugli infortuni.

La ricerca ha evidenziato che l'andamento infortunistico nelle aziende certificate BS OHSAS 18001 presenta una significativa riduzione dell'indice di frequenza (in media -15,4%) e dell'indice di gravità (in media -22%) degli incidenti rispetto alle aziende non certificate.

# Finanziamenti & Agevolazioni

## **SOSTEGNO AGLI INVESTIMENTI ECO-INNOVATIVI NELLE MICRO, PICCOLE E MEDIE IMPRESE - POR MARCHE FESR 2007-2013**

### **INTERVENTI AMMISSIBILI:**

Gli interventi ammissibili, attraverso l'introduzione di tecnologie pulite, si riferiscono alle seguenti tipologie di investimenti:

a) Riduzione della pericolosità e/o quantità degli inquinanti in atmosfera emessi da impianti autorizzati;

b) Riduzione della quantità degli inquinanti prima dell'ingresso negli impianti di depurazione autorizzati;

c) Eliminazione o riduzione di sostanze pericolose o loro sostituzione con sostanze meno pericolose utilizzate nei cicli produttivi.

Si precisa che nessun aiuto può essere concesso agli investimenti necessari per la messa a norma di impianti.

Gli aiuti concessi riguarderanno esclusivamente gli investimenti che: - permettono di ottenere una compatibilità ambientale superiore a quanto richiesto dalle norme ambientali obbligatorie



- migliorano la compatibilità ambientale delle imprese nei settori in cui non esistono norme obbligatorie.

### **SPESE AMMISSIBILI:**

Sono ammesse a finanziamento le seguenti tipologie di spese:

A) spese per l'acquisto di macchinari, attrezzature ed impianti nuovi di fabbrica (compresi imballo, trasporto e montaggio) eco-innovativi;

B) spese tecniche per progettazione e direzione lavori fino ad un massimo del 7% dell'investimento ammissibile.

È richiesto un intervento minimo di Euro 25.000,00.

### **SOGGETTI BENEFICIARI DELLE AGEVOLAZIONI:**

Possono usufruire del finanziamento tutte le micro, piccole e medie imprese (sono escluse quindi le grandi imprese) sia in forma singola che associata che, alla data di presentazione della domanda, siano regolarmente iscritte al registro delle imprese ed appartenenti ai settori di cui alle lettere C, D, E, O della classificazione delle attività economiche ISTAT Ateco 2007.

C - Estrazione di minerali  
D - Attività manifatturiere

E - Produzione e distribuzione di energia elettrica  
O - Altri servizi pubblici, sociali e personali (solo alcuni codici).

**Le aziende devono risiedere nella regione Marche.**

### **IMPORTO DEL CONTRIBUTO:**

Per la realizzazione degli interventi viene concesso **un contributo pubblico in conto capitale fino al 50% del costo dell'investimento ammissibile**. Sono ammissibili alle agevolazioni le spese fatturate successivamente alla data di presentazione della domanda in formato cartaceo. Quindi sono ammesse solo **domande a preventivo**.

**Gli investimenti devono essere realizzati e rendicontati entro 8 mesi dalla data di ricezione della comunicazione di ammissione** ai benefici. Il progetto si intende realizzato quando le attività sono state svolte come da progetto e le relative spese sono state fatturate ed interamente quietanzate.

### **TEMPISTICHE:**

**Le aziende possono presentare le domande di finanziamento dal 20/03/2009 al 20/05/2009.**



## Tecnoteam s.n.c.

### Sede amministrativa ed operativa:

via Montereale Vecchio, 35/b  
60025 Loreto - AN

### Sede formazione:

via F.lli Branconi, 29  
60025 Loreto - AN

Tel.: 071.978953

Fax: 071.7500977

E-mail: [info@tecnoteam.net](mailto:info@tecnoteam.net)

Come sempre, vi ricordiamo che potete contribuire alla redazione di TecnoNews, inviando un articolo ed eventuale materiale fotografico allegato, contattando anche via mail, Ilaria Cittadini, presso Tecnoteam al numero

 071.978953

@ [consulenza@tecnoteam.net](mailto:consulenza@tecnoteam.net)



# Formazione & Informazione

## La benzina della Ferrari

*Ovvero: come gestire la liquidità in tempi di carenza di carburante*

**Mercoledì 08 aprile  
alle ore 16.00**



**Le nostre imprese devono imparare a guidare risparmiando benzina, perché chi si ferma difficilmente potrà ripartire.**

Ed è qui che entra in gioco la Funzione Amministrativa, riscoperta a nuovi fondamentali compiti, dopo anni di gestione ordinaria. Nel panorama attuale, la Crisi Internazionale ha dettato una **limitazione del carburante** alle aziende ed è diventato sempre più **difficile reperire liquidità sul mercato**, vuoi perché le vendite rallentano, vuoi perché le banche forniscono sempre meno crediti. In questi scenari, è eletto a nuova gloria il **Controllo di Gestione e Finanziario**. Innanzitutto per capire come e dove consumare meno, ecco l'esigenza di Budget Economici (possibilmente pes-

simistici) e di un conseguente indispensabile budget di Cash Flow, e, in seconda istanza, per conoscere in tempo reale il consumo della liquidità, con pratici strumenti di rilevazione che controllino costantemente il livello della benzina, con una luminosa spia gialla in caso di esaurimento a breve ... Questi saranno i temi trattati nell'incontro del prossimo 08 aprile presso il Centro Formazione della Tecnoteam. Pertanto, qualora siate interessati a partecipare al meeting, Vi invitiamo a contattarci quanto prima, ricordandoVi che il numero dei partecipanti è limitato.